

**„OLIMPINĖ DARBOTVARKĖ 2020+5“
15 REKOMENDACIJŲ**



TURINYS

Olimpinis judėjimas: iššūkius paversti galimybėmis.....	3
1. Stiprinti olimpių žaidynių unikalumą ir universalumą	4
2. Skatinti tvarias olimpines žaidynes	6
3. Stiprinti sportininkų teises ir pareigas.....	8
4. Siekti pritraukti geriausius sportininkus.....	11
5. Toliau stiprinti saugų sportą ir švarių sportininkų apsaugą	12
6. Stiprinti ir nušviesti kelią į olimpines žaidynes.....	14
7. Padėti suderinti sporto kalendorių.....	15
8. Daugiau bendrauti su žmonėmis skaitmeninėmis priemonėmis	16
9. Skatinti virtualaus sporto plėtrą ir daugiau bendradarbiauti su vaizdo žaidimų bendruomenėmis	17
10. Stiprinti sporto vaidmenį įgyvendinant JT darnaus vystymosi tikslus	19
11. Stiprinti paramą pabėgėliams ir gyventojams, patyrusiems migraciją bei perkėlimą	21
12. Pasiiekti gyventojus, esančius už olimpinės bendruomenės ribų	22
13. Toliau rodyti socialiai atsakingos veiklos pavyzdį ir būti šios srities lyderiu.....	23
14. Stiprinti olimpinį judėjimą per gerąją valdyseną.....	26
15. Taikyti novatoriškus pajamų generavimo modelius.....	27

Olimpinis judėjimas: iššūkius paversti galimybėmis

Priėmus „Olimpinę darbotvarkę 2020+5“, šūkis „keiskis arba tave pakeis“, kuris įkvėpė „Olimpinę darbotvarkę 2020“, tapo dar labiau įtikinamas.

Pastaruoju metu atsirado naujų, beveik universalių tendencijų; daugelio jų atsiradimą paspartino COVID-19 pandemija. Pasaulis niekada nebus toks, koks buvo prieš šią koronaviruso sukeltą krizę. Kad ir kokios sudėtingos atrodytų dabartinės aplinkybės, jei mes dabar priimsime jų padiktuotus teisingus sprendimus, galėsime pasinaudoti šios situacijos siūlomomis galimybėmis. Stiprindami olimpinės vertybes, mes prisidedame prie koronaviruso pandemiją išgyvenusio pasaulio kūrimo. Šios tendencijos yra:

Solidarumas: šiandien vienybei ir taikai kyla pavojus dėl didėjančios socialinės, politinės ir ekonominės poliarizacijos. Daugėja pabėgėlių ir perkeltųjų asmenų. Nyksta pagarba, įtrauktis ir lygybė. Metamas iššūkis visuotiniam solidarumui tuo metu, kai jo labiausiai reikia. Vis dėlto solidarumas išlieka viso to, kuo paremtas olimpinis judėjimas, pagrindu. Tai galimybė mums prisidėti prie įtraukesnės visuomenės ir taikos.

Skaitmenizacija: COVID-19 paspartino visuomenės skaitmenizaciją. Vis labiau susilieja fiziniai ir skaitmeniniai pasauliai. Tai suteikia mums galimybę toliau taikyti skaitmenines technologijas kaip galingą priemonę, skirtą tiesiogiai pasiekti žmones ir skatinti olimpinės vertybes. Bet reikia nepamiršti, kad šiuo metu maždaug pusė pasaulio gyventojų vis dar neturi visaverčių skaitmeninių galimybių.

Darnus vystymasis: konkurencija dėl ribotų išteklių vis dažniau sukelia konfliktus, klimato politika pasiekė lūžio tašką ir jau niekas neabejoja sveikų žmonių ir sveikos planetos tarpusavio priklausomybe. Visame šiame kontekste sportas pripažįstamas svarbiu darnaus vystymosi veiksniu. Mes turime galimybę daug ką pakeisti, prisidedami prie JT darnaus vystymosi tikslų.

Patikimumas: pasitikėjimas tradicinėmis institucijomis mažėja, o jaunesnės kartos iš organizacijų ir verslo reikalauja daugiau prasmingos veiklos. Mūsų gebėjimas įdiegti pokyčius bus grindžiamas mūsų institucijų ir varžybų patikimumu bei tolesniu profesinio sąžiningumo, skaidrumo ir viso olimpinio judėjimo gerosios valdysenos stiprinimu.

Ekonominis ir finansinis atsparumas: besitęsianti sveikatos krizė turės didelių finansinių ir ekonominių pasekmių. Šiandienos įsiskolinimai, kuriais finansuojamos atkūrimo programos, turės būti gražinti rytoj. Tai gali lemti dar didesnę ekonominę atotrūkį visuomenėse ir tarp šalių, skirtingus vyriausybių bei verslo bendruomenės nustatomus prioritetus. Mes turime galimybę pabrėžti mūsų indėlį į krizės nualintos ekonomikos gaivinimą.

Būdama „Olimpinės darbotvarkės 2020“ laimėjimų įkvėpta ir vertybėmis grindžiama organizacija, mes, olimpinio judėjimo dalyviai, turime unikalią galimybę pasinaudoti šiomis tendencijomis, paversti jas galimybėmis ir taip įgyvendinti savo viziją per sportą kurti geresnį pasaulį.

Todėl 2025-iesiems pateikiame 15 rekomendacijų, pavadindami jas „Olimpine darbotvarkė 2020+5“. Tai bendradarbiavimo iniciatyva, įtraukianti visus olimpinio judėjimo dalyvius ir suinteresuotus asmenis. Rekomendacijų tikslas – užtikrinti didesnę solidarumą, tolesnę skaitmenizaciją, didesnę tvarumą, patikimumą ir dėmesį sporto vaidmeniui visuomenėje.

1 REKOMENDACIJA

1. Stiprinti olimpinų žaidynių unikalumą ir universalumą

Saugoti ir skatinti olimpinų žaidynių universalumą:

- Išsaugoti universalumo principą užtikrinant atstovavimą visiems žemynams olimpinėse kvalifikacinėse sistemose.
- Toliau stiprinti sportininkų olimpinų stipendijų programą, ypač tų nacionalinių olimpinų komitetų (NOK) atžvilgiu, kuriems jų reikia labiausiai.
- Užtikrinti, kad olimpiniai (-is) kaimeliai (-is), kalbant apie sportininkų olimpinę patirtį, liktų svarbiausi, kartu suderinant planus su ilgalaikiais vietiniais sporto renginių priimančios šalies ar vietovės poreikiais.

Toliau plėtoti olimpinę programą, kuri išliktų subalansuota ir aktuali jaunimui, užtikrinti lyčių lygybę, inovacijas, universalumą ir geriausių sportininkų dalyvavimą:

- Išsiaiškinti sporto naujoves ir, kai tinkama, įtraukti jas į olimpinų žaidynių programą ir jų organizavimą.
- Užtikrinti visišką sportininkų lyčių lygybę vasaros olimpinėse žaidynėse ir pasiekti lyčių lygybę 2026 m. Milano ir Kortinos d'Ampeco žiemos olimpinėse žaidynėse.
- Bendradarbiaujant su atitinkamomis tarptautinėmis federacijomis (TF), apsvarstyti galimybę į olimpinę programą įtraukti fizinį virtualų sportą.
- Toliau lengvinti galimybes žaidynėse dalyvauti kiekvienos sporto šakos geriausiems sportininkams.

Užtikrinti didesnę olimpinų žaidynių įtrauktį, pasiekti didžiausią įmanomą auditoriją prieš olimpines žaidynes ir jų metu:

- Jei reikia, iširti galimybę priartinti olimpines žaidynes prie žmonių, pavyzdžiui, perkelti kai kuriuos sporto renginius ar kai kurias ceremonijų dalis iš stadionų į miesto aplinką ir populiarias vietas.
- Pasiūlyti galimybę žmonėms aktyviai dalyvauti tokiose programose, kaip įtraukimas į olimpines sporto šakas arba dalyvavimas su olimpinėmis žaidynėmis susijusiuose renginiuose tiek prieš olimpines žaidynes, tiek jų metu.
- Sukurti „fizmeninę“ („phygital“) patirtį, apimančią tiek fizinius, tiek skaitmeninius komponentus, kaip antai internetinę platformą olimpinų žaidynių metu, kad gerbėjai ir suinteresuoti asmenys galėtų išgyventi išskirtinę patirtį nepriklausomai nuo to, kurioje vietoje tuo metu jie yra (pokalbiai su sportininkais, pasižvalgymas po varžybų užkuliusius ir kt.).
- Bendradarbiauti su pagrindiniais sporto, pramogų, muzikos, meno pasaulio veikėjais ir taip sustiprinti visus olimpinų žaidynių patirtį sudarančius aspektus (tiesiogiai rodomos vietos, sportininkų apšilimas, virtualus sportas ir kt.).

Transliuoti olimpines žaidynes pasitelkiant naujoves, į sportininkus orientuotą pasakojimą ir pabrėžti olimpines vertybes:

- Toliau plėtoti inovacijų ir naujų technologijų, pavyzdžiui, papildytosios ir virtualios realybės, debesų kompiuterijos paslaugų, 5G, dirbtinio intelekto ir duomenų analizės, taikymą, siekiant užtikrinti aukščiausios kokybės olimpinų žaidynių transliacijas, pirmiausia orientuotas į sportininkus.
- Išplėsti tradicinių ir skaitmeninių žiniasklaidos platformų vaidmenį, kad jos perteiktų galingas, į sportininkus orientuotas istorijas, kurios pabrėžtų olimpines vertybes.
- Pradėti taikyti novatoriškus būdus, kurie palengvintų tiesioginį ir interaktyvų viso pasaulio gerbėjų santykį su olimpinų žaidynių renginiais.
- Transliuojant skatinti solidarumą, įvairovę, įtrauktį ir lyčių lygybę tiek varžybų aikštėse ar arenose, tiek už jų ribų.

1 rekomendacijos kontekstas: stiprinti olimpinių žaidynių unikalumą ir universalumą

Pasaulinio susiskaidymo, baimės ir netikrumo laikais sportas išsiskiria kaip priemonė, skatinanti taiką ir įtrauktį. Šiuo atžvilgiu unikalų olimpinių ir paralimpinių žaidynių vaidmenį pripažino Jungtinių Tautų (JT) Generalinė Asamblėja, kuri neseniai bendru sutarimu priėmė rezoliuciją, patvirtinančią sporto vaidmenį skatinant taiką pasaulyje ir tvarų vystymąsi.

Olimpinės vertybės, tokios kaip meistriškumas, pagarba ir draugystė, visos kartu padeda padaryti pasaulį solidaresnį. Joks kitas renginys nėra tokio pasaulinio masto ir neturi tokio vienijančio tikslo; mūsų vertybės rūpi daugeliui, dėl to olimpinės žaidynės yra tokios unikalios ir aktualesnės nei bet kada anksčiau. Šį unikalumą reikia nuolat puoselėti, prie jo grįžti, jį keisti, kad mūsų renginys išliktų aktualus visoms kartoms.

Norint, kad olimpinės žaidynės išvertų laiko išbandymą ir pritrauktų vis didesnius reikalavimus keliančios auditorijos dėmesį, dalykai, kurie olimpinės žaidynės daro unikalias, turi tapti dar labiau įtraukiantys ir visiems prieinami. Viskas prasideda nuo sportininkų, kurie įkvepia auditorijas visame pasaulyje, dalydamiesi savo individualiomis kelionėmis į olimpinės žaidynės, kurių kulminacija – pasirodymas didžiausioje pasaulio arenoje. Olimpiniam kaimelyje susirinkę 206 nacionaliniams olimpinėms komitetams atstovaujantys sportininkai turi ir toliau užtikrinti, kad žaidynėse būtų atstovaujama visiems pasaulio regionams, be to, sportininkai visam pasauliui turi skleisti žinią apie olimpinės žaidynės.

Olimpinėse žaidynėse ir už jų ribų turi būti atspindimos naujos sporto – sportavimo ir sporto pasitelkimo – tendencijos, siekiant užtikrinti jaunesnei auditorijai kvapą gniaužiančią ir įtraukiančią patirtį. Jos turi būti suderintos su dabartiniais prioritetais, demonstruoti naujoves ir naujasias technologijas, tuo pat metu išlaikant vienodas sąlygas visiems. Todėl šia rekomendacija siekiama atspindėti ir daryti įtaką besikeičiančiam sporto kontekstui, toliau sutelkiant dėmesį į jaunimo auditoriją, kartu skatinant lyčių lygybę sporte bei atspindint olimpinių žaidynių ir olimpinio judėjimo universalumą. Labai svarbu, kad olimpinės žaidynės ir toliau pritrauktų geriausius pasaulio sportininkus į savo atitinkamas sporto šakas ir renginius bei prisitaiktų prie besikeičiančių technologijų, pavyzdžiui, svarstant galimybę įtraukti fizinį virtualų sportą į būsimų olimpinių žaidynių programas (plg. 9 rekomendaciją).

Olimpinės žaidynės labiau nei bet kada turėtų būti prieinamos visiems ir vienyti žmones. Nesvarbu, ar tai fizinė, ar virtuali vieta – visur reikia ieškoti pridėtinę vertę kuriančių naujoviškų sprendimų, didinančių sąlyčio taškų kiekį su žmonėmis, su kuriais galima dalytis unikalios olimpinių žaidynių patirtimi, nepriklausomai nuo jų amžiaus, lyties ar buvimo vietos (plg. su 8 rekomendacija).

Atsirandant naujoms technologijoms ir naujovėms, nuolat tobulėja ir transliacijų galimybės. Tai suteikia naujų galimybių visame pasaulyje pabrėžti olimpinės vertybes ir patirti tokias olimpinės žaidynės, kokių niekada anksčiau nėra buvę. Reikia visapusiškai išnaudoti šias (r)evoliucijas ir taip visą pasaulį priartinti prie sportininkų ir galingos jų perduodamos žinios.

2 REKOMENDACIJA

2. Skatinti tvarias olimpines žaidynes

Integruoti tvarumą į visus olimpinį žaidynių aspektus:

- Ne vėliau kaip iki 2030 m. pasiekti, kad olimpinės žaidynės taptų teigiamo poveikio klimatui renginiu.
- Parengti strategijas, skirtas klimato kaitos poveikio būsimums olimpinėms žaidynėms klausimui spręsti.
- Remti olimpinį žaidynių organizacinius komitetus (angl. OCOG) ir jų partnerius kuriant olimpinį žaidynių tiekimo grandinių ir statybos darbuotojų teisių stebėsenos sistemą, paremtą žmogaus teisėmis.
- Reikalauti, kad nebūtų statomi nuolatiniai olimpinį žaidynių statiniai įstatymų saugomuose gamtos rezervatuose ar teritorijose, pripažintose kultūros objektais.

Skatinti ilgalaikės naudos kūrimą žaidynes priimančioms bendruomenėms tiek prieš olimpines žaidynes, tiek po jų:

- Užtikrinti, kad pagrindiniai po žaidynių liksiantys objektai (vadinamieji palikimo objektai) būtų sukurti prieš olimpines žaidynes, o šių objektų planai, jų būsima valdymo struktūra ir ilgalaikis finansavimas būtų numatyti dar pačioje planavimo ciklo pradžioje.
- Gerinti olimpinį žaidynių poveikio ir palikimo stebėseną bei vertinimą, įskaitant jų indėlį siekiant JT darnaus vystymosi tikslų.
- Po olimpinį žaidynių toliau bendrauti su sprendimus dėl palikimo objektų priimančiais subjektais (įskaitant NOK ir palikimo subjektą ar subjektus).
- Skatinti, kad po olimpinį žaidynių jų rengėjai tęstų įgyvendinti pagrindines socialines, sporto, švietimo ir kultūros programas.
- Palengvinti keitimąsi informacija tarp skirtingų olimpinį žaidynių palikimo subjektų.
- Skatinti TF ir nacionalines federacijas (NF) naudotis olimpinį žaidynių šeimininkų infrastruktūra.
- Skleisti informaciją, skatinti ir šlovinti visų olimpinį žaidynių didžiausią palikimą: „Vieną kartą tapęs olimpinio miestu, jis lieka olimpinio visiems laikams“.

Optimizuoti olimpinį žaidynių įgyvendinimą bendradarbiaujant su olimpinio judėjimo dalyviais:

- Paskirstyti atsakomybę tarp suinteresuotų asmenų (pvz., OCOG, TF, NOK, olimpinį partnerių (OP), teises turinčių transliuotojų (TTT), Tarptautinio paralimpinio komiteto (TPK), TOK) ir taip siekti padidinti visų olimpinį žaidynių įgyvendinimo aspektų efektyvumą, atsižvelgiant į vietos kontekstą ir aplinkybes.
 - Numatyti galimybes sutaupyti sąnaudų;
 - Bendradarbiauti su OCOG, kad prireikus ir kur įmanoma būtų pakartoti supaprastinti sprendimai, kaip antai įgyvendinti perkėlus 2020 m. Tokijo olimpines žaidynes į 2021-uosius;
 - Pateikti papildomus visiškai išbaigtus sprendimus, kuriais galėtų pasinaudoti OCOG, siekdamas supaprastinti sprendimų įgyvendinimą (pvz., el. bilietų paslaugų teikimas, svetingumo modelis, paslaugų modelis, „Games–time“ žiniatinklis ir programėlė, olimpinį naujienų tarnybos), ir iširti kitas galimybes;
 - Sukurti renginiais paremtą programą, ypač orientuotą į renginių vietų bendrojo plano supaprastinimą ir kiekvienos sporto šakos sąnaudų ir sudėtingumo mažinimą;

- Pakoreguoti aptarnavimo apimtis ir vengti pernelyg didelių mastų, pasitelkiant veiksmingas duomenų surinkimo ir dalijimosi programas;
- Dirbti su suinteresuotais asmenimis, siekiant racionalizuoti dalyvių skaičių vietoje, ir aktyviai skatinti galimybes nuotoliniu būdu atlikti su olimpinėmis žaidynėmis susijusias užduotis.
- Identifikuoti OCOG, suinteresuotų asmenų ir (arba) pageidaujamų šeiminkų galimybes generuoti pajamas:
 - Aktyviai bendradarbiauti su visomis šalimis, siekiant peržiūrėti turimus pajamų šaltinius, ir išanalizuoti naujas pajamų gavimo galimybes;
 - Stiprinti olimpinį žaidynių svetingumo patirtį, kartu padidinant OCOG ir olimpiniam judėjimui skiriamas pajamas.

2 rekomendacijos kontekstas: skatinti tvarias olimpines žaidynes

Tvarumas buvo vienas iš trijų „Olimpinės darbotvarkės 2020“ ramsčių. Jis įtrauktas į kelias rekomendacijas, įskaitant tas, kurios susijusios su būsimų žaidynių miestų kandidatūromis. Buvo išgirstos pagrindinės nuomonės, kurių rezultatas – reikšmingi pokyčiai planuojant būsimas olimpines žaidynes. 2024 m. Paryžiaus olimpinės žaidynės, 2026 m. Milano ir Kortinos d'Ampeco beu 2028 m. Los Andželo yra pirmosios žaidynės, kurių organizacija iš tikrųjų atspindi šią naują strateginę kryptį:

1. Nereikia steigti naujų renginių vietų, skatinama naudotis laikinomis vietomis.
2. Prireikus sporto varžybos gali vykti už žaidynių miesto šeiminko ribų.
3. Nuo pat kandidatavimo etapo olimpinės žaidynės pirmiausia turi būti paremtos ilgalaikiu tvarumu bei turi būti atsižvelgiama į ekonomiškumą.

Nors jau padaryta didelė pažanga, olimpinės žaidynės privalo ir toliau rodyti pavyzdį tvarumo srityje, maksimaliai padidindamos teigiamą socialinį, aplinkos ir ekonominį poveikį renginių priimančioms bendruomenėms. Šiuo pastaruoju klausimu olimpinis žaidynių ekonomika yra ir išliks dėmesio centre, įskaitant viešąsias konsultacijas. „Olimpinė darbotvarkė 2020 – nauji standartai“ dokumento skatinama dvasia išlieka svarbesnė nei bet kada anksčiau. Buvo pasiūlyta apie 118 priemonių, skirtų olimpinis žaidynių bendrajam pėdsakui sumažinti, veiklai optimizuoti ir pasiūlymo savo mieste, šalyje surengti olimpines žaidynes vertei padidinti. Remiantis šiuo pradiniu darbu, prieš olimpines žaidynes ir po jų reikia nuolat ieškoti novatoriškų sprendimų, kaip sumažinti išlaidas, optimizuoti pajamas ir kartu sukurti žaidynių palikimą.

Poveikis ir ilgalaikė nauda yra pagrindinė TOK palikimo strateginio požiūrio dalis – tuo siekiama remti, stebėti ir skatinti palikimą bendradarbiaujant su visais atitinkamais suinteresuotais asmenimis. Per ateinančius ketverius metus prioritetas bus konsoliduoti pažangą, pasiektą nuo strategijos įgyvendinimo, ypatingą dėmesį skiriant pagalbai OCOG ir miestams šeiminkams, teikiant socialinę, ekonominę ir sporto naudą vietos bendruomenėms, užtikrinant veiksmingą palikimo valdyseną ir jo finansavimą, toliau teikiant informaciją apie ankstesnių ir būsimų olimpinis žaidynių palikimą.

Pasaulinei bendruomenei įgyjant didesnę supratimą ir tiesiogiai patiriant klimato kaitos pasekmes, didėja su būsimais veiksmais susiję lūkesčiai ir vis aktualiau tampa imtis konkrečių priemonių. Olimpinės žaidynės nėra išimtis. Remdamasi pažanga, pasiekta įgyvendinant „Olimpinės darbotvarkės 2020“ ketvirtąją rekomendaciją „Įtraukti tvarumą į visus olimpinis žaidynių aspektus“, 2020 m. kovo mėnesį TOK vykdomasis komitetas priėmė sprendimą, kad nuo 2030 m. olimpinės žaidynės taps teigiamo poveikio klimatui renginiu. Šis sprendimas viršija dabartinį reikalavimą, pagal kurį olimpinės žaidynės turi būti neutralaus poveikio klimatui renginys, o TOK dabar tampa šios srities lyderė pasaulinėje sporto bendruomenėje.

COVID-19 pandemija parodė, kad žmonėms reikia gyventi, dirbti ir žaisti tvariau. Olimpinės žaidynės – ir sportas apskritai – gali atlikti svarbų vaidmenį apibrėžiant, kaip mes atsigausime po krizės. Visi kartu privalome šią galią kiek įmanoma išnaudoti ir toliau prisitaikyti. Siekiant spręsti pasaulinius klausimus, tokius kaip klimato kaita, biologinės įvairovės nykimas ir žmogaus teisės, būtina, kad liktume atviri pokyčiams ir naujovėms.

3 REKOMENDACIJA

3. Stiprinti sportininkų teises ir pareigas

Stiprinti viso olimpinio judėjimo atstovavimo sportininkams struktūrą:

- Įsteigti sportininkų skyrių TOK administracijoje.
- Padidinti olimpiečių ir elitinių sportininkų įsidarbinimo TOK galimybes.
- Remiantis olimpinio solidarumo finansavimu, toliau teikti įgaliojimus ir remti viso olimpinio judėjimo sportininkų komisijas (SK), skatinant TF, NOK ir žemynų asociacijas sportininkų komisijoms skirti pakankamai išteklių.
- Stiprinti veiksmingą sportininkų atstovavimą žvelgiant į visą olimpinį judėjimą ir užtikrinti sportininkų dalyvavimą priimant sprendimus.

Padėti sportininkams gauti finansavimą

- Siekiant įgyvendinti 2021–2024 m. sportininkų ugdymo planą, padidinti olimpinio solidarumo biudžetą 25 proc.
- Sukurti naujas iniciatyvas sportininkams ir olimpiečiams kartu su olimpiniais partneriais (OP) ir teises turinčiais transliuotojais (TTT).
- Skatinti visus suinteresuotus asmenis, teikiančius sportininkams skirtą paramą, užtikrinti tos paramos skaidrumą.

Skatinti ir remti sportininkų teises visame olimpiniam judėjime

- Pasitelkus „Athlete365“, naujas TOK skaitmenines platformas ir OLY (olimpiečiams suteiktą prieš arba po asmens vardo ir pavardės rašomą iš raidžių sudarytą epiteta) sustiprinti ryšį su olimpiečiais.
- Remiantis turimais ištekliais, didinti sportininkų ir jų aplinkos elektroninio mokymosi galimybes.

Stiprinti apskritai viso olimpinio judėjimo, taip pat sportininkų teisių ir pareigų deklaracijos įgyvendinimą

- Skatinti sportininkų ir olimpiečių, kaip olimpinio judėjimo ambasadorių, vaidmenį.
- Užtikrinti, kad visos TF ir NOK priimtų ir įgyvendintų sportininkų teisių ir pareigų deklaraciją savo atstovaujamosiose organizacijose.
- Sportininkams ir suinteresuotiems asmenims parengti gaires ir geriausią praktiką, susijusią su sportininkų teisių ir pareigų deklaracijos įgyvendinimu.

Padidinti veiklų, kuriose dalyvaujama kartu su sportininkais ir su jais susijusiu personalu, spektrą

- Padidinti nuolatinį sportininko skaitmeninį ir asmeninį įsitraukimą visos sportinės karjeros metu – nuo sportavimo jaunimo grupėse iki veiklos baigus sporto karjerą.
- Išplėsti sportininkų tradicinę aplinką: į jų palaikymo komandą (šeima, treneris, gydytojas, fizioterapeutas) įtraukti ir kitų specialistų (vadovų, agentų, rėmėjų) bei sukurti jiems pritaikytas įsitraukimo ir paramos programas.

Didinti olimpiečių ir jų bendruomenės pripažinimą

- Pasitelkiant socialines ir skaitmenines technologijas stiprinti pasaulines ir vietines olimpiečių bendruomenes.

- Per TOK skaitmenines platformas, suinteresuotus asmenis, olimpinį partnerių iniciatyvas, pačių olimpiečių turimas platformas ir socialinius projektus garsinti atskirus olimpiečius, švęsti jų pergales olimpinėse žaidynėse ir už jų ribų.
- Kurti priemones (skaitmenines, tikslines iniciatyvas), kuriomis olimpiečiai galėtų naudotis garsindami savo, kaip olimpiečių, statusą.
- Parengti ir prižiūrėti išsamius ir kokybiškus visų olimpiečių biografinius pasiekimų profilius bei užtikrinti jų prieinamumą visuomenei.
- Pasitelkus „Olympic Games–time“ žiniatinklį ir programėlę bei internetinius seminarus, suteikti olimpiečiams galimybę įgyti skaitmeninių žinių ir įgūdžių.

3 rekomendacijos kontekstas: stiprinti sportininkų teises ir pareigas

Penkiomis konkrečiomis rekomendacijomis, skirtomis apsaugoti ir remti sportininkus, „Olimpinė darbotvarkė 2020“ iš esmės sustiprino sportininkų poziciją ir jie atsidadė olimpinio judėjimo centre. Šios rekomendacijos apėmė pagrindinius aspektus – pradedant atstovavimu sportininkui, jo apsauga nuo dopingo ir manipuliavimu varžybose ir baigiant sportininkų palaikymu tiek varžybų aikštėse ir arenose, tiek už jų ribų.

Šias rekomendacijas papildė įvairios olimpinio solidarumo programos ir finansiniai ištekliai, skirti sportininkams ir jų aplinkai remti. Buvo imtasi svarbių veiksmų, siekiant tiesiogiai bendrauti su sportininkais ir jų atstovais skaitmeninėmis priemonėmis, taip pat, esant galimybei, asmeniškai ir kuriant efektyvų pasaulinį sportininkų tinklą visose TF, NOK ir visų žemynų asociacijose.

Čia pateikiami „Olimpinės darbotvarkės 2020“ praktinio poveikio svarbiausi pavyzdžiai:

- Stipriai padaugėjo sportininkų ir renkamų sportininkų komisijų visame olimpiniam judėjime;
- Tolesnės olimpinio solidarumo investicijos į sportininkus, skiriant 16 proc. didesnę paramą sportininkams 2021–2024 m. olimpiados laikotarpiu;
- „Athlete365“ platformos, kaip internetinės „vieno langelio“ sistemos, skirtos sportininkams ir jų aplinkai, kūrimas, leisiantis sportininkams tiesiogiai ir lengvai pasiekti visus egzistuojančius išteklius, pristatomus šešiomis kalbomis (anglų, prancūzų, ispanų, rusų, kinų ir arabų nuo 2021 m.). Kaip „Athlete365“ platformos nariai dabar yra užsiregistravę per 100 000 olimpiečių, elitinių sportininkų ir jų aplinkos žmonių;
- Olimpiečių vadovų komandos integravimas į TOK administraciją ir OLY sertifikatų bei OLY duomenų bazės kūrimas, į kurią būtų įtraukta per 15 000 patikrintų olimpiečių;
- Sportininkų teisių ir atsakomybės deklaracija, parengta konsultuojantis su daugiau nei 4200 viso pasaulio sportininkų. Sportininkų deklaraciją priėmė beveik 100 NOK ir dauguma TF;
- Naujoviškos programos, sukurtos bendradarbiaujant su didžiausiais (TOP) olimpiniais partneriais, siekiant padidinti paramą sportininkams už jų sportinę ir ne sporto karjerą, naudojant didžiausių olimpinį partnerių išteklius, įskaitant „Intel“, „Airbnb“, „Samsung“, „P&G“;
- TOK sportininkų komisija parengė olimpinį medalių persikirstymo ceremonijos principus, pagal kuriuos sportininkams suteikiama galimybė pasirinkti iš daugybės olimpinį medalių persikirstymo ceremonijų – sportininkų prašymu iki šiol buvo surengtos (arba prašyta surengti) 38 ceremonijos;
- Glaudesnis bendradarbiavimas su regioniniais sportininkų atstovais skyrus olimpinio solidarumo paramą ir su įvairių žemynų sportininkų forumais skyrus TOK sportininkų komisijos veiklos paramą;
- Per 400 NOK ir TF sportininkų komisijos atstovų dalyvavo 2019 m. tarptautiniame sportininkų forume, įskaitant ir bendrą dieną su Pasaulio olimpiečių forumu.

Šios apčiuopiamos ir istorinės iniciatyvos pabrėžia svarbų sportininko ir olimpiečių bendruomenės vaidmenį, sukurtą „Olimpinės darbotvarkės 2020“. Tačiau kontekstas ir toliau keičiasi, o tą liudija šie faktai:

- Atsiranda alternatyvių sportininkams atstovaujančių grupių;
- Dažniau girdima raginimų peržiūrėti komercinius ir finansinius modelius, vyksta sportininkų protestai;
- Reikia didesnio aiškumo ir skaidrumo, kaip sportininkai yra remiami ne tik TOK, bet ir viso olimpinio judėjimo;
- Dėmesio centre – unikali olimpiečių bendruomenė;
- Kyla poreikis modernizuoti ir pritaikyti bendravimo metodus su asmenimis, darančiais įtaką sportininkų sprendimams ir elgesiui – ne tik tradicinei sportininkų aplinkai;
- Reikia užtikrinti įsitraukimą, atstovavimą ir pripažinimą, kad tarp teisių ir pareigų egzistuoja pusiausvyra.

Atsižvelgdamas į tai TOK ir toliau koordinuos bendras pastangas, kuriomis sieks stiprinti olimpiniam judėjimui atstovaujančių sportininkų teises ir pareigas; TOK taip pat suteiks galimybę ir paramą visiems suinteresuotiems asmenims tai daryti savo aplinkoje ir kontekste.

4 REKOMENDACIJA

4. Siekti pritraukti geriausius sportininkus

Išplėsti bendradarbiavimo su geriausiais sportininkais mastą:

- Bendradarbiauti su geriausiais sportininkais, palaikyti ryšius su TF, profesionalų lygomis, NOK ir žaidėjų atstovais ir siekti užtikrinti dabartinių bei naujų geriausių sportininkų kartų motyvaciją varžytis olimpinėse žaidynėse.
- Bendradarbiauti su TF, NOK, profesionalų lygomis ir kitais sporto renginių organizatoriais.
- Aukštinti tai, kad sportininkai yra pasaulinės olimpinės bendruomenės dalis, ir šią žinutę skelbti tiek per olimpinės transliacijas, tiek per skaitmenines platformas.

4 rekomendacijos kontekstas: siekti pritraukti geriausius sportininkus

„Olimpinėje darbotvarkėje 2020“ buvo viena konkreti rekomendacija, susijusi su geriausių sportininkų dalyvavimu, – būtent aštuntoji rekomendacija ragina užmegzti santykius su profesionalų lygomis. Laikydamasis šios rekomendacijos, TOK savo darbe susitelkė į tai, kaip palengvinti geriausių sportininkų dalyvavimą, ir užmezgė ryšius su atitinkamoms TF, profesionalų lygomis ir struktūromis, taip pat per atitinkamas TF.

Žvelgiant į ateitį, geriausių sportininkų dalyvavimas bus lygiai toks pat gyvybiškai svarbus. Sporto kontekstui ir olimpinei programai būdinga pokyčių dinamika, kuri pasireiškia per:

- Komercinių profesionalaus sporto organizatorių įtaką tarptautiniam sporto varžybų kalendoriui;
- Profesionalių sportininkų ir komandinių sporto šakų dalyvavimą olimpinėse žaidynėse;
- Komercinių organizacijų vykdomą aukšto meistriškumo individualių sporto šakų varžybų tarptautinių kalendorių kontrolę;
- Geriausius į jaunimą orientuoto sporto atstovus, darančius įtaką savo bendruomenėms.

Ši rekomendacija apima daugiau nei vien dalyvavimą:

- Mes siekiame pagerbti geriausius sportininkus – olimpiečius – ir laikotarpiu tarp olimpinių žaidynių, tiek varžybų aikštėse, tiek už jų ribų;
- Per TOK transliacijas ir skaitmenines platformas reklamuoti aukščiausio lygio pasaulio sportininkus – olimpiečius.

5 REKOMENDACIJA

5. Toliau stiprinti saugų sportą ir švarių sportininkų apsaugą

Stiprinti viso olimpinio judėjimo saugų sportą ir (arba) užtikrinti sportininkų fizinės ir psichinės gerovės apsaugą

- Įdiegti tarptautinį saugaus sporto užtikrinimo pareigūno pažymėjimą.
- Remti saugos politikos ir procedūrų įgyvendinimą tarp visų suinteresuotų šalių.
- Skatinti olimpinio judėjimo dalyvius savo organizacijose įsteigti saugaus sporto užtikrinimo pareigūno etatą ir paskirti šias pareigas eiti asmeni, turintį tarptautinį saugaus sporto užtikrinimo pareigūno pažymėjimą.
- Per olimpinį solidarumą remti NOK ir taip siekti užtikrinti jų nacionalinių suinteresuotų asmenų (ypač sportininkų ir jų aplinkos) švietimą, organizuoti internetinius seminarus, kursus, skirti tarptautines stipendijas.
- Didinti psichikos sveikatos stiprinimo programų, skirtų elitiniams sportininkams ir jų aplinkai, kiekį.
- Skelbti apie sporto fizinę ir psichinę naudą sveikatai, skatinti partnerystę su Pasaulio sveikatos organizacija (PSO).

Daugiau dėti pastangų siekiant apsaugoti švarius sportininkus

- Antidopingas:
 - Toliau remti Pasaulinės antidopingo agentūros (WADA) ir Tarptautinės testavimo agentūros (ITA) antidopingo programų kūrimą bei įgyvendinimą, įskaitant profesionalias lygas ir kolegijų sportą;
 - Remti bendrą olimpinio judėjimo ir valdžios institucijų finansavimą, kad jos kurtų veiksmingesnes ir skirtingo atgrasomojo poveikio metodikas (novatoriški bandymai, stebėjimas ir tyrimai).
- Manipuliavimo varžybomis prevencija:
 - Stiprinti manipuliavimo varžybomis prevenciją bendradarbiaujant su Interpolu ir Jungtinių Tautų Narkotikų kontrolės ir nusikalstamumo prevencijos biuru (UNODC);
 - Didinti sportininkų, jų aplinkos ir visų pareigūnų, įskaitant teisėjus ir arbitrus, informuotumą bei švietimą apie profesinį sąžiningumą, etikos principus ir manipuliavimo varžybomis prevenciją;
 - Skatinti TF analizuoti ir tobulinti teisėjavimo bei vertinimo sistemas;
 - Skatinti TF susikurti aiškias, skaidrias taisykles ir teisės aktus, kurie reglamentuotų manipuliavimo technologijomis bei taisyklių pažeidimo pasekmes.

5 rekomendacijos kontekstas: toliau stiprinti saugų sportą ir švarių sportininkų apsaugą

TOK yra įsipareigojęs kurti programas ir iniciatyvas, užtikrinančias, kad kiekvienas sportininkas galėtų treniruotis ir konkuruoti saugioje sporto aplinkoje – tokioje, kuri būtų sąžininga, teisinga ir neturėtų jokių priekabiavimo ar piktnaudžiavimo formų.

Pagrindinis „Olimpinės darbotvarkės 2020“ laimėjimas – didelis finansavimas, skirtas švarių sportininkų saugai ir apsaugai bei apčiuopiamam šio proceso tobulinimui.

Dabar per kiekvieną olimpinį ciklą olimpinis judėjimas išleidžia per 250 mln. JAV dolerių antidopingo priemonėms. Tai lėmė apčiuopiamą pažangą daugelyje sričių, įskaitant mėginių saugojimą ir pakartotinius tyrimus, o dabar dar ir išankstinius mėginių tyrimus prieš žaidynes. Be to, antidopingo politikos nepriklausomumą sustiprino įsteigta ITA, prie kurios TOK prisidėjo skirdamas 30 mln. JAV dolerių finansavimą. Šiandien ITA dirba su 51 sporto organizacija, įskaitant 25 olimpines TF.

Ateityje bus svarbu garsiau skleisti žinią, kad už antidopingo politiką yra atsakingos WADA ir ITA; TOK ir toliau skirs bendrą finansavimą, kuris papildys valdžios institucijų skiriamą, daugiausia dėmesio teikdamas novatoriškam testavimui, stebėsenai ir tyrimams.

Be antidopingo, olimpiniai suinteresuoti asmenys daugiau dėmesio skyrė manipuliacijoms varžybomis prevencijai – ne tik kaip priemonei varžybų patikimumui užtikrinti, bet visų pirma dėl to, kad ši priemonė būtina siekiant apsaugoti švarius sportininkus.

Šiandien visos olimpinės TF ir kelios neolimpinės TF oficialiai atitinka Olimpino judėjimo kodeksą dėl manipuliacijoms sporto varžybomis prevencijos, kurį 2015 m. patvirtino TOK.

Tačiau manipuliacijoms rizika didėja plečiantis internetinėms sporto lažyboms. Todėl reikia intensyviai stebėseną ir apsaugą, pirmenybę teikiant informuotumui didinti tarp sportininkų, jų aplinkos asmenų ir sporto pareigūnų, įskaitant teisėjus. Darant pažangą į tai bus labiausiai orientuojamasi.

Tuo pat metu reikia atkreipti dėmesį į informuotumo didinimą teisėsaugos ir baudžiamosios teisenos sistemose. TOK negali to padaryti vienas. Būtina partnerystė su kitomis institucijomis, įskaitant Interpolą ir UNODC.

Todėl šios rekomendacijos dėmesio centre yra:

- Partnerystės
- Dalyvaujančių asmenų informuotumo didinimas ir švietimas
- Skatinimas TF analizuoti ir tobulinti savo teisėjavimo bei vertinimo sistemas

6 REKOMENDACIJA

6. Stiprinti ir nušviesti kelią į olimpines žaidynes

Sukurti tiesioginę olimpinę asociaciją su olimpiniais kvalifikaciniais renginiais ir juos garsinti

- Didinti tūkstančių kvalifikacinių renginių žinomumą, leisti lanksčiai naudoti olimpinius prekės ženklus (pvz., OCOG).
- Palaikyti dešimtis tūkstančių sportininkų, papasakoti apie jų dalyvavimą kvalifikaciniuose renginiuose ir skaitmeniniu būdu pristatyti jų kelionę iki olimpinių žaidynių.
- Gausinti bendrą veiklą su visais kitais kvalifikaciniuose renginiuose dalyvaujančiais suinteresuotais asmenimis (pvz., renginių organizatoriais, vietos valdžios institucijomis, dalyvaujančiais NOK), suteikiant jiems galimybę šioje olimpinėje kelionėje bendrauti tarpusavyje.
- Suderinti naujų sporto šakų olimpinių kvalifikacinių renginių, kuriais ruošiamasi 2024 m. Paryžiaus olimpinėms žaidynėms, kalendorius.

6 rekomendacijos kontekstas: stiprinti ir nušviesti kelią į olimpines žaidynes

Tokios iniciatyvos, kaip Olimpinis kanalas ir naujoji TOK skaitmeninė strategija, skirtos olimpiniam judėjimui su pasaulio jaunimu sujungti ir šios sąsajos tęstinumui užtikrinti net ir pasibaigus olimpinėms žaidynėms. Olimpiniai kvalifikaciniai procesai suteikia puikią galimybę to pasiekti.

Priklausomai nuo apibrėžimo, žinoma šimtai ar net tūkstančiai renginių, kuriuos galima vadinti olimpinėmis kvalifikacinėmis varžybomis. Tačiau šiandien turime labai nedaug galimybių šiuos renginius sujungti su olimpinėmis žaidynėmis vien per prekės ženklą ir kitas iniciatyvas. Iš principo olimpinis ir OCOG prekės ženklai nėra matomi, todėl ir kelias į olimpines žaidynes nėra toks matomas, koks turėtų būti.

Todėl egzistuoja galimybė sukurti papildomų asociacijų tarp olimpinių žaidynių ir olimpinių kvalifikacinių renginių. Tai būtų naudinga visoms suinteresuotoms šalims – renginių šeiminkams, sportininkų NOK ir (arba) NF, vadovaujančioms TF ir patiems sportininkams. Būtų galima sukurti specialiai sportininkams skirtas papildomas skaitmenines priemones, kad jomis naudodamiesi jie galėtų dalytis ir garsinti savo dalyvavimą olimpinuose kvalifikaciniuose renginiuose bei pasakoti apie olimpinę kelionę.

Taip pat būtų galima iširti naujus kvalifikacinių renginių tipus. Be atskirų pavienių renginių, TOK, bendradarbiaudamas su IF, galėtų surengti kai kuriuos ne vienos sporto šakos kvalifikacinius renginius, o tai padėtų suderinti kvalifikacinių renginių kalendorių bei sukurti pridėtinę vertę renginio šeiminkams, TF ir sportininkams. Šie renginiai, sugrupuoti pagal sporto šakos tipą ar kultūrą (tarkime, kovinės sporto šakos, miesto sporto šakos), taip pat galėtų padėti skatinti susižavėjimą olimpinėmis žaidynėmis.

7 REKOMENDACIJA

7. Padėti suderinti sporto kalendorių

Koreguoti daugelio sporto šakų renginių skaičių, dažnumą ir apimtį, siekiant prisitaikyti prie COVID–19 pandemiją išgyvenusio pasaulio sąlygų

- Padėti suderinti planuojamų daugelio sporto šakų renginių, priklausančių olimpiniam judėjimui, kalendorių ir taip visiems suinteresuotiesiems asmenims užtikrinti tvarumą.
- Užtikrinti, kad dėliojant sporto kalendorių sprendimų priėmimo procese būtų atsižvelgiama į sportininkų nuomonę ir perspektyvą.

7 rekomendacijos kontekstas: padėti suderinti sporto kalendorių

Olimpinis judėjimas ir toliau diskutuoja apie vis smarkiau perkrautą sporto renginių kalendorių, o tai vis smarkiai atsiliepia visiems suinteresuotiems asmenims (sportininkams, renginių šeimininkams, NOK, TF).

Darbas šioje srityje prasidėjo per 2015 m. vykusį pirmąjį Olimpinių viršūnių susitikimą. Buvo sudaryta TOK pirmininkaujama darbo grupė, susidedanti iš Nacionalinių olimpinių komitetų asociacijos (ANOC), TOK sportininkų komisijos ir visų TF skėtinių organizacijų bei NOK žemyninių asociacijų atstovų. Siekiant išgryninti vaidmenis buvo sudarytas susitarimo memorandumas, bet norint dar labiau sumažinti perpildyto sporto renginių kalendoriaus poveikį vis dar reikia daug nuveikti.

Padėtis keičiasi ir tikėtina, kad renginių šeimininkai, TF, NOK ir visos finansavimo organizacijos pajus ženklų ekonominį bei finansinį COVID-19 poveikį. Todėl šia rekomendacija siekiama geriau suderinti olimpiniam judėjimui priklausančius daugelio sporto šakų renginius ir užtikrinti, kad būtų labiau atsižvelgiama į sportininkų indėlį priimant su sporto renginių kalendoriumi susijusius sprendimus.

8 REKOMENDACIJA

8. Daugiau bendrauti su žmonėmis skaitmeninėmis priemonėmis

Naudotis olimpiniais skaitmeniniais ir socialinės žiniasklaidos kanalais ir pasiekti auditorijas per olimpines žaidynes ir tarp jų

- Sukurti vieną į žmones orientuotą skaitmeninę platformą „Olympics.com“:
 - Užtikrinti, kad olimpinis kanalas „Olympic Channel“ taptų vienu pagrindinių sporto vaizdo kanalų, padidinti jo lankomumą ir geresnius olimpinio judėjimo bei OCOG veiklos rezultatus.
 - Sujungti olimpinių žaidynių svetaines ir programėles į vieną olimpinių platformą.
 - Sukurti specialią skaitmeninę platformą „ioc.org“, kad TOK, kaip institucija, atliekanti savo darbą ir įgyvendinanti programas, galėtų vykdyti savo misiją.
- Remiantis duomenų įžvalgomis, transliuoti skaitmeninį ir pranešimų turinį žmonėms, taip garsinant TOK, TF, NOK, sportininkus ir OCOG.
- Įgyvendinant TOK skaitmeninę strategiją ir palaikant visą olimpinių judėjimą, naudotis „Olympic Channel Services“ (olimpinio kanalo tarnybų) paslaugomis kaip turinio, technologijų, skaitmeninio produkto ir duomenų analizės veiklos centru.

8 rekomendacijos kontekstas: daugiau bendrauti su žmonėmis skaitmeninėmis priemonėmis

Įgyvendinant „Olimpinę darbotvarkę 2020“, buvo užmegztas glaudesnis ryšys su žmonėmis, ypač po to, kai pavyko sėkmingai pristatyti olimpinių kanalą „Olympic Channel“. Be to, buvo patvirtinta ir pradėta įgyvendinti TOK skaitmeninė strategija, skirta stiprinti TOK puoselėjamą į žmones orientuotą požiūrį siekiant sukurti vieną bendrą skaitmeninę platformą, leidžiančią rinkti duomenis TOK ir olimpinio judėjimo tikslais.

Pasaulyje, kuriame vis labiau plinta interneto ryšys, kuris vis labiau susijungęs, mes turime atspindėti visuomenėje vykstančios skaitmenizacijos pagreitį ir spręsti COVID–19 pandemijos poveikį, pavyzdžiui, didėjančią skaitmeninę atskirtį tarp bendruomenių.

Turime naudoti skaitmeninius ir socialinės žiniasklaidos kanalus, siekdami intensyviau bendrauti su žmonėmis per pačias olimpines žaidynes ir tarp jų bei taip įtvirtinti savo pastangas pasiekti dar didesnę naudą ir užtikrinti vertę. Tai reiškia, kad, pavyzdžiui, reikia sukurti vieną skaitmeninę platformą „Olympics.com“ ir sujungti įvairių OCOG tinklalapius ir programėles.

Turime ir toliau naudoti skaitmenines technologijas kaip galingą priemonę bendrauti su mūsų auditorijomis ir žmonėmis, perduoti skaitmenines žinias ir turinį, sustiprinantį ir skatinantį olimpines vertybes, kurios tampa svarbesnės ir galingesnės nei bet kada anksčiau.

Šitaip taip pat prisidedama prie unikalaus olimpinių žaidynių bruožo – universalumo – puoselėjimo (plg. su 1 rekomendacija) ir išplečiamas mūsų bendravimo su konkrečiomis naujomis bendruomenėmis mastas (plg. su 12 rekomendacija).

9 REKOMENDACIJA

9. Skatinti virtualaus sporto plėtrą ir daugiau bendradarbiauti su vaizdo žaidimų bendruomenėmis

Išnaudoti didėjantį virtualaus sporto populiarumą, skatinant olimpinį judėjimą, olimpines vertybes, dalyvavimą sporte, ir plėtoti tiesioginius santykius su jaunimu

- Stiprinti TF vaidmenį ir atsakomybę kuriant virtualaus ir imituojamojo sporto formas kaip atskiras rungtis, reglamentuojamas pagal šių sporto šakų taisykles ir strategijas.
- Pristatyti unikalius olimpinis produktus ir patirtis per virtualias ir imituojamasias sporto formas, taip įgyvendinant TOK skaitmeninio įsitraukimo strategiją.
- Bendradarbiaujant su atitinkamomis TF apsvaistyti galimybę į olimpinę programą įtraukti fizinį virtualų sportą.
- Remti vietos partnerystes tarp sporto ir vaizdo žaidimų bendruomenių, šitaip skatinti jaunimą užsiimti fizine veikla ir prisidėti prie olimpinio judėjimo.
- Besivaržančiai vaizdo žaidimų bendruomenei suteikti prieigą prie internetinių programų ir skaitmeninių priemonių, susijusių su olimpiniais sportininkais, ir taip palaikyti jų fizinę bei psichinę gerovę.

9 rekomendacijos kontekstas: skatinti virtualaus sporto plėtrą ir daugiau bendradarbiauti su vaizdo žaidimų bendruomenėmis

Svarbu atkreipti dėmesį į skirtumą tarp, viena vertus, dviejų virtualių sporto formų ir, kita vertus, vaizdo žaidimų. Yra ir fizinių (pvz., dviračių sportas), ir ne fizinių (pvz., futbolas) virtualių sporto formų, o vaizdo žaidimai apima ir varžymosi žaidimus (pvz., „Legendų lyga“), ir atsitiktinius žaidimus (pvz., „Super Mario“).

Per visą COVID-19 pandemiją žaidimų pramonė ir toliau plėtėsi, pasižymėdama 30 proc. žaidėjų šuoliu, 75 proc. žaidimo proceso augimu ir 2020 m. maždaug 159 mlrd. JAV dolerių siekusia bendra šio sektoriaus verte. Šis augimas matyti žvelgiant į virtualų sportą, kur kelios TF, siekdamos įtraukti jaunimą, pasinaudojo savo atitinkamų sporto šakų virtualiomis formomis ir surengė virtualias savo sporto šakų varžybas.

TOK siekia toliau plėtoti šį procesą, padėdamas TF kurti virtualias ir imituojamasias sporto šakų formas. Tobulėjant šioms virtualioms sporto šakoms, padidės TF vaidmuo ir atsakomybė virtualaus sporto srityje. Todėl svarbu, kad TF užtikrintų gerąją valdyseną ir sukurtų reikiamus imituojamąjį sportą reglamentuojančius teisės aktus (plg. su 1 rekomendacija).

Turint omenyje tą faktą, kaip jaunimui patinka vaizdo žaidimai ir skaitmeninės pramogos, virtualios sporto formos, sukūrus unikalius olimpinis produktus ir patirtis, padės užmegzti glaudesnę tiesioginį ryšį su tais žmonėmis. Tą numato ir TOK skaitmeninė strategija. Šio tiesioginio įsitraukimo tikslas – skatinti sportuoti, pažinti olimpines vertybes ir ypatingą dėmesį skirti jaunimui.

Be to, šie produktai ir patirtis gali panaikinti atotrūkį tarp virtualių sporto šakų ir olimpinų žaidynių, sukurti vertingas prekės ženklų asociacijas tarp TF ir jų atitinkamų virtualių sporto šakų. Šiam tikslui pasiekti galima pasitelkti galimybių studijas, kad būtų galima tikėtis TF pasiūlymų įtraukti jų atitinkamas fizines virtualias sporto šakas į būsimų olimpinų žaidynių programą.

Vaizdo žaidimai suburia vienos aistros vienijamų žmonių bendruomenes. Regioniniu lygmeniu užmegzdamos strategines partnerystes su šiomis bendruomenėmis sporto organizacijos gali pasiekti jaunimą, esantį už TF tiesioginės aplinkos ribų, įtraukti šiuos jaunos žmones į sportą ir tuo pat metu pasiekti naujus gyventojų sluoksnius (plg. 12 rekomendaciją).

Kadangi elitinės elektroninio sporto šakos ir konkuruojantys žaidėjai profesionalių turnyrų aplinkoje atsirado palyginti neseniai, jie turi mažiau galimybių naudotis ištekliais nei tradicinių sporto šakų atstovai. TOK pripažįsta šiuos iššūkius ir siekia pritaikyti įvairias turimas priemones ir išteklius, siekdamas joms padėti įvairiose srityse, pavyzdžiui, lyčių lygybės, psichinės ir fizinės sveikatos, varžybų profesinio sąžiningumo ar karjeros keitimo.

10 REKOMENDACIJA

10. Stiprinti sporto vaidmenį įgyvendinant JT darnaus vystymosi tikslus

Plėtoti dabartinius santykius su JT agentūromis, siekiant daryti įtaką pasaulinei socialinei politikai ir išteklių paskirstymui

- Stiprinti bendradarbiavimą su JT agentūromis (PSO, UNESCO, UNHCR, Jungtinių Tautų Moterų diskriminacijos panaikinimo komitetu), siekiant sudaryti galimybes sportuoti mažas ir vidutines pajamas gaunantiems žmonėms, kurie paprastai jų neturi.

Inicijuoti socialinę plėtrą per sporto partnerystes

- Sukurti partnerystes su plėtros bankais ar kitomis plėtros organizacijomis, taip siekiant padidinti investicijas į sporto infrastruktūrą ir sporto poveikio darniam vystymuisi mastą.
- Plėtoti socialinius santykius per sporto partnerystes ir programas su nevyriausybinėmis organizacijomis (NVO), užtikrinančiomis žmonėms geresnę sveikatą ir didesnę gerovę bei galimybę naudotis švietimo, profesinio mokymo ir naujomis lyderystės galimybėmis.
- Padėti sporto organizacijoms tapti saugioms, įtraukioms, pasiekiamoms, atitinkančioms JT darnaus vystymosi tikslus.
- Sudaryti sąlygas NOK nacionaliniu lygmeniu skatinti olimpinės vertybes, stiprinti olimpinio solidarumo programas, susijusias su socialine plėtra.

Stiprinti bendradarbiavimą su Tarptautiniu paralimpiniu komitetu įgyvendinant socialinės plėtros programas

- Glaudžiau bendradarbiauti su TPK dėl bendrų iniciatyvų, pavyzdžiui, pabėgėlių dalyvavimo olimpinėse ir paralimpinėse žaidynėse ar socialinės plėtros per sportą programose.

10 rekomendacijos kontekstas: Stiprinti sporto vaidmenį įgyvendinant JT darnaus vystymosi tikslus

Jungtinės Tautos darnų vystymąsi apibrėžia kaip tokį vystymąsi, „kuris tenkina dabartinius visuomenės poreikius ir nemažina ateinančių kartų galimybių tenkinti savo poreikius“ (G. H. Brundtland vadovaujama Jungtinių Tautų pasaulinė aplinkosaugos ir plėtros komisija, 1987 m.).

TOK priėmė ir pritaikė šią apibrėžtį savo tvarumo strategijai įvardyti: „Priimdami sprendimus užtikriname galimybes juos įgyvendinti, siekiame kiek įmanoma padidinti teigiamą ir sumažinti neigiamą poveikį socialinėje, ekonominėje ir aplinkosaugos srityse“ (2016 m. TOK tvarumo strategija, atnaujinta 2017 m.).

Išnagrinėję pasaulinį kontekstą, įskaitant mūsų vaidmenį plėtros ir sporto srityse, žinome, kad turime atsižvelgti į COVID-19 sukeltą disbalansą, poveikį fizinei ir psichinei sveikatai, lygybei ir įtraukčiai, atsinaujinusį žmonių, organizacijų bei skirtingų kartų solidarumą, skatinantį ekonomikos atsigavimą. Norint, kad šis pokytis įvyktų, reikės dirbti kartu. Tam prireiks bendradarbiauti įvairiais lygmenimis ir su įvairiais suinteresuotais asmenimis, kaip nurodyta šiose rekomendacijose.

Kaip olimpinio judėjimo lyderis TOK ir toliau sieks suteikti prieigą prie sporto viso pasaulio žmonėms. Per pastarąjį dešimtmetį su JT agentūromis buvo užmegzta daug partnerysčių, skirtų pasaulinėms kampanijoms plėtoti, taip pat per NOK ir NF – su vietinėmis organizacijomis, kuriomis siekiama padidinti visų visuomenės

sluoksnių didesnę įsitraukimą į sportą. 2015 m. Jungtinės Tautos sportą pripažino svarbiu veiksmu, padedančiu pasiekti darnaus vystymosi tikslų; tai pasveikino olimpinis judėjimas ir bendruomenė „Sportas plėtrai ir taikai užtikrinti“, išreiškusi didelį susidomėjimą ir įsipareigojimą toliau ugdyti visuomenę per sportą.

Su COVID-19 pandemija susidūrusiam pasauliui dar niekada taip nereikėjo solidarumo – tiek šalių viduje, tiek tarp jų. TOK turi kurti partnerystes su pasauliniais subjektais, plėtos organizacijomis bei paralimpiniu judėjimu, kartu stiprindamas dabartines TOK iniciatyvas, kaip antai olimpinio solidarumo programas, ir siekdamas padidinti sporto poveikį visuomenei. Šios partnerystės turėtų būti bendros strategijos, numatančios žmonėms sudaryti galimybes rasti sporto bendruomenę, vienijančią TOK ir olimpinį judėjimą su jaunimu, padedančią jiems kurti saugią ir įtraukią socialinių pokyčių platformą, dalis.

Užmezgę veiksmingas partnerystes patirsime šio pokyčio rezultatus individualiu, organizaciniu ir bendruomeniniu lygmeniu. Mes norime, kad žmonėms sportas taptų lengviau pasiekiamas, jie jaustųsi priklausantys šiam judėjimui, kasdien patirtų teigiamą jo poveikį ir susietų save su sporto vertybėmis. Tai dera su darnaus vystymosi tikslais.

TOK tai įgyvendina dviem iš esmės tarpusavyje susijusiais būdais:

- Remdamas individualius ir (arba) bendruomenės pokyčius: skatindama pasitelkti sportą kaip priemonę, gebančią paspartinti ir padidinti asmenų bei bendruomenių pažangą siekiant Jungtinių Tautų darnaus vystymosi tikslų ir uždavinių, bendradarbiaujant su organizacijomis ir kartu kuriant požiūrį, palaikantį pagrindinius olimpizmo principus (10 ir 11 rekomendacijos);
- Taikydamas geriausią organizacijos praktiką: siekdamas užtikrinti, kad TOK ir olimpinio judėjimo organizacinė veikla būtų draugiška aplinkai, vadovautųsi socialiniu ir gerosios valdysenos požiūriu paremta praktika, taip prisidedamas prie darnaus vystymosi tikslų (plg. 2 ir 13 rekomendacijas).

Darnaus vystymosi tikslai (DVT) ir uždaviniai, kuriais paremti šios rekomendacijos skatinami bendruomenės pokyčiai, yra šie:

- 3 DVT: gera sveikata ir gerovė (3.4 tikslas)
- 4 DVT: kokybiškas ugdymas (4.4 ir 4.5 tikslas)
- 5 DVT: lyčių lygybė (5.1, 5.2 ir 5.5 uždaviniai)
- 8 DVT: geros darbo vietos ir ekonomika (8.3 ir 8.6 uždaviniai)
- 10 DVT: sumažinti nelygybę šalyse ir tarp atskirų šalių (10.3 uždavinys)
- 11 DVT: tvarūs miestai ir bendruomenės (11.7 uždavinys)
- 12 DVT: atsakingas išteklių naudojimas ir gamybos modeliai (12.5 uždavinys)
- 13 DVT: raginimas nedelsiant imtis veiksmų klimato kaitai stabdyti (13.2 uždavinys)
- 16 DVT: taika, teisingumas ir tvarios institucijos (16.2 ir 16.7 uždaviniai)
- 17 DVT: darnaus vystymosi partnerystė (17.3, 17.14, 17.16 uždaviniai)

11 REKOMENDACIJA

11. Stiprinti paramą pabėgėliams ir gyventojams, patyrusiems migraciją bei perkėlimą

Didinti supratimą apie pasaulinę pabėgėlių krizę ir galimybes sportuoti žmonėms, nukentėjusiems nuo perkėlimo

- Remti Olimpino prieglobsčio fondą ir siekti užtikrinti, kad iki 2024 m. milijonas per prievartą perkeltų jaunų žmonių galėtų saugiai sportuoti.
- Nuolat remti visokių gebėjimų pabėgėlius sportininkus ir skirti olimpino solidarumo stipendijas.
- Palengvinti pabėgėliams sportininkams galimybę dalyvauti tarptautinėse ir nacionalinėse varžybose.
- Išrinkti ir palaikyti TOK olimpinę pabėgėlių komandą, sudaryti jai galimybes dalyvauti 2020 m. Tokijo, 2024 m. Paryžiaus olimpinėse žaidynėse ir 2026 m. Dakaro jaunimo žaidynėse.
- Įvertinti Pabėgėlių sporto koalicijos, kuri yra įsipareigojusi palengvinti pabėgėliams galimybes naudotis sporto erdvėmis ir įrenginiais, dalyvauti sporto veikloje ir sporto renginiuose bei varžybose, poveikį.

11 rekomendacijos kontekstas: stiprinti paramą pabėgėliams ir gyventojams, patyrusiems migraciją bei perkėlimą

Remiantis JTVPK 2019 m. ataskaita, šiuo metu per prievartą perkeltų žmonių visame pasaulyje yra 79,5 mln. COVID-19 pandemiją išgyvenusiam pasaulyje dar niekada taip nereikėjo paramos per prievartą perkeltoms bendruomenėms ir asmenims, o TOK įsipareigojimas tam pasitelkti sportą ir olimpinių žaidynių potencialas atkreipti į tai dėmesį, siekiant pagerinti šių žmonių gyvenimą, šiandien išlieka aktualesnis nei bet kada anksčiau.

Nuo 2016 m. Rio de Žaneiro žaidynių mes manėme, kad TOK turi vadovautis visapusiškesniu požiūriu ir siekti labiau remti pabėgėlius sportininkus ir nuo perkėlimo nukentėjusius žmones visame pasaulyje. Tad kitas TOK veiklos baras yra Olimpino prieglobsčio fondas, o TOK olimpinė pabėgėlių komanda ir pabėgėliai sportininkai, kuriems skiriamos atitinkamos stipendijos, tampa Olimpino prieglobsčio fondo vykdomos misijos ambasadoriais, padedančiais užtikrinti, kad nuo perkėlimo nukentėję asmenys galėtų saugiai sportuoti. Sportininkai iš įvairių kilmės ir juos priimančių valstybių, taip pat įvairių sporto šakų atstovai turėtų būti remiami jiems skiriamomis olimpino solidarumo stipendijomis, taip siekiant padėti pabėgėliams sportininkams dalyvauti 2020 m. Tokijo ir 2024 m. Paryžiaus olimpinėse žaidynėse, taip pat derėtų išanalizuoti galimybes pirmą kartą istorijoje į 2026 m. Dakaro jaunimo olimpines žaidynes siųsti pabėgėlių jaunimo olimpinę komandą. Be to, esame įsitikinę, kad siekdami užtikrinti sąžiningą dalyvavimą ir galimybę vykti į visas nacionalines ir tarptautines sporto varžybas turime dirbti su visais partneriais, nesvarbu, tai būtų UNHCR, TF ar NOK.

12 REKOMENDACIJA

12. Pasiiekti gyventojus, esančius už olimpinės bendruomenės ribų

Pasiiekti gyventojus, esančius už olimpinės bendruomenės ribų

- Bendrauti ir įsitraukti į veiklą su įvairiomis socialinėmis grupėmis, orientuojantis į skirtingas amžiaus grupes, įvairias šalis ir skirtingų interesų turinčias bendruomenes (pvz., kultūrinės, mokslo ar skirtingas vertybes išpažįstančias bendruomenes).
- Pasiiekti naujas bendruomenes, maksimaliai išnaudojant strategines ir komercines partnerystes.
- Pasiitelkiant programas, kurios padeda pasiekti olimpinei bendruomenei nepriklausančius gyventojus, skatinti dialogą per kultūrą ir švietimą (pvz., per vaizduojamojo, scenos meno atstovus, rašytojus, architektus, dizainerius, pedagogus).

12 rekomendacijos kontekstas: pasiekti gyventojus, esančius už olimpinės bendruomenės ribų

Kelios „Olimpinės darbotvarkės 2020“ rekomendacijos ragina visuomenę atsiverti, pasiekti už olimpinės bendruomenės ribų esančias naujas auditorijas ir prisijungti prie jų: kurti strategines partnerystes (20 rekomendacija), bendrauti su bendruomenėmis (23 rekomendacija), toliau derinti sportą ir kultūrą (26 rekomendacija), skatinti dialogą su visuomene (39 rekomendacija).

Šiuo metu sukurtos stiprios institucinės ir komercinės partnerystės. Šį procesą lydėjo didžiulės investicijos į skaitmenizaciją. Dėl to dabar turime galimybių žengti už olimpinės bendruomenės ribų ir bendradarbiauti su daugiau skirtingo amžiaus žmonių grupių, su asmenimis iš įvairių šalių ar turinčių skirtingų interesų (įskaitant kultūros, mokslo, skirtingas vertybes išpažįstančias bendruomenes).

Nustačius grupes, kurios dar nėra susidūrusios su olimpinėmis vertybėmis ir olimpinėmis žaidynėmis, manome, kad vykdant šią ir kitas „Olimpinės darbotvarkės 2020+5“ rekomendacijas (8 ir 10 rekomendacijos), jas bus galima pasiekti pasitelkiant jų interesus, tokius kaip muzika, mada ar socialinė žiniasklaida. Taip pat manome, kad esame pajėgūs užmegzti ryšius su naujomis bendruomenėmis ir nuomonės formuotojais, kurie, nors nebūtinai itin susiję su olimpinėmis žaidynėmis, yra orientuoti į vertybes ir dalijasi su mumis bendru tikslu.

13 REKOMENDACIJA

13. Toliau rodyti socialiai atsakingos veiklos pavyzdį ir būti šios srities lyderiu

Lyderystė tvarumo srityje

- Kaip numatyta Paryžiaus susitarime, iki 2024 m. 30 proc. sumažinti su TOK veikla susijusio išmetamo CO2 kiekį, tapti vadinamojo teigiamo poveikio klimatui organizacija, sukurti Olimpinių mišką ir pritaikyti kitas švelninimo priemones.
- Užtikrinti, kad TOK gairės dėl tvaraus išteklių tiekimo būtų visapusiškai įgyvendintos visoje tiekimo grandinėje, kartu skatinant gamtą tausojančius, protingus, žiedinę ekonomika ir atsinaujinančiais ištekliais grįstus modelius.
- Siekiant padidinti darbuotojų kompetenciją įgyvendinant TOK tvarumo strategiją savo atsakomybės srityse, parengti visapusišką švietimo programą, kuri apimtų visus atsakomybės lygius.

Įkvėpti ir padėti olimpiniam judėjimui visame pasaulyje plėtoti tvarias sporto šakas

- Pasitelkus „Kovos su klimato kaita veiksmų programą sporte“ ir kitas priemones, remti TF ir NOK joms pereinant prie neutralios veiklos anglies dvideginio atžvilgiu.
- Padėti TF ir NOK kurti savo tvarumo strategijas, įskaitant apsirūpinimą ištekliais ir išteklių valdymą.
- Bendradarbiauti su asmenimis, į kuriuos lygiuojamasi, ir su nuomonės formuotojais, juos remti, didinti visuomenės informuotumą apie tvarumą, šviesti ir didinti tvarumo matomumą.
- Sudaryti palankesnes sąlygas dalytis geriausia tvariųjų inovacijų patirtimi kuriant sporto infrastruktūrą.

Skatinti lyčių lygybę ir įtrauktį

- TOK savo pavyzdžiu toliau didins lyčių pusiausvyrą TOK valdymo lygmeniu ir savo administracijoje priims „Įvairovės ir įtraukties veiksmų planą“.
- TOK ragina TF, NOK ir OCOG įgyvendinti TOK lyčių lygybės ir įtraukties 2021–2024 m. tikslus penkiose tikslinėse srityse (dalyvavimas, lyderystė, saugus sportas, vaizdavimas, išteklių paskirstymas).

Stiprinti mūsų požiūrį į žmogaus teises

- Priimti visapusišką TOK žmogaus teisių strateginę programą, kurioje būtų apibrėžti konkrečių veiksmų planai kiekvienai iš trijų skirtingų TOK atsakomybės sričių (TOK kaip organizacija, TOK kaip olimpinių žaidynių savininkė ir TOK kaip olimpinio judėjimo lyderė).
- Susieti visapusišką TOK žmogaus teisių strateginę programą su įvairiomis esamomis ar būsimomis TOK strategijomis.
- Pakeisti Olimpinių chartiją ir olimpinio bei sporto judėjimo pagrindinius pasaulinius gerosios valdysenos principus, siekiant geriau apibrėžti atsakomybę žmogaus teisių srityje.
- Sudaryti sąlygas naujai įsteigtam TOK žmogaus teisių skyriui plėtoti TOK vidinius gebėjimus žmogaus teisių srityje.

13 rekomendacijos kontekstas: toliau rodyti socialiai atsakingos veiklos pavyzdį ir būti šios srities lyderiu

Atsižvelgiant į pažangą, padarytą įgyvendinant „Olimpinę darbotvarkę 2020“, TOK ir toliau yra įsipareigojusi stiprinti tuos tvarumo, lyčių lygybės ir žmogaus teisių aspektus, kurie priklauso jos kompetencijai.

Remdamasi pažanga, pasiekta įgyvendinant „Olimpinės darbotvarkės 2020“ penktąją rekomendaciją, raginančią TOK į savo kasdienę veiklą įtraukti tvarumą, 2020 m. kovo mėnesį TOK vykdomasis komitetas priėmė sprendimą, kad iki 2024 m. iš anglies dvideginio požiūriu neutralios organizacijos TOK taps teigiamo poveikio klimatui organizacija.

Šis sprendimas atspindi pokyčius klimato kaitos srityje ir tai, kad TOK vis labiau pabrėžia jų svarbą. Pasaulinei bendruomenei įgyjant didesnę supratimą ir tiesiogiai patiriant klimato kaitos pasekmes, didėja lūkesčiai veiksnių atžvilgiu ir tampa vis aktualiau imtis konkrečių priemonių.

TOK iki 2024 m. taps teigiamo poveikio klimatui organizacija taikant trijų krypčių metodą:

- Anglies dioksido mažinimo planą, kuriame daugiausiai dėmesio bus skiriama verslo kelionėms, mūsų pastatams ir renginiams;
- Kompensavimo priemonės, apimančias ir dėl TOK veiklos susidariusio anglies dioksido kiekiui kompensuoti – „Dow“ įmonės anglies dioksido mažinimo programą, Olimpinių miško kūrimą, įeinantį į Afrikos Sąjungos „Didžiosios žaliosios sienos“ iniciatyvą, skirtą su dykumėjimu kovoti ir ekonominėms galimybėms, apsirūpinimo maistu saugumui ir atsparumui klimato kaitai visoje Šiaurės Afrikoje didinti;
- Nuolatinę mūsų įtaką siekiant paskatinti suinteresuotus asmenis ir platesnę visuomenę imtis veiksnių prieš klimato kaitą.

Įgyvendinus „Olimpinės darbotvarkės 2020“ penktąją rekomendaciją, pagal kurią TOK rekomenduojama ištraukti ir padėti olimpinio judėjimo suinteresuotiems asmenims integruoti tvarumą į savo organizacijas ir veiklą, buvo padaryta didelė pažanga. Dabar vis labiau suvokiama, kad sporto organizacijos turi veikti tvariai ir kovoti su klimato kaita.

Didėjant informuotumui ir supratimui labai svarbu, kad TOK ir toliau įkvėptų ir padėtų olimpinio judėjimo suinteresuotiems asmenims tapti tvaresnėmis organizacijomis ir verslo partneriais.

Be to, visame pasaulyje vis labiau tikimasi, kad sportas, pasinaudodamas savo telkiamąja galia ir visuotiniu pasiekiamumu, įgyvendins pokyčius tokiose srityse, kaip apsirūpinimas ištekliais, infrastruktūra, klimatas, naudosis turima tribūna, skelbdamas apie pasauliniu mastu aktualių klausimų svarbą, ir aiškins, kaip sportas juos sprendžia.

Per pastaruosius ketverius metus TOK sukūrė su tvarumu susijusius švietimo vadovus, rengė seminarus ir užmezgė partnerystę su tarptautiniu mastu pripažintomis organizacijomis, siekdamas padėti olimpiniam judėjimui suprasti tvarumo svarbą. Ateityje daugiausia dėmesio bus skiriama šiems žinioms transformuoti į veiksmus ir veiksnių apimčiai padidinti.

Be tvarumo, padaryta pažanga ir lyčių lygybės srityje, o 2021–2024 m. laikotarpiu buvo nustatyti nauji lyčių lygybės tikslai. Šie siūlomi tikslai yra rekomendacijų, išdėstytų TOK lyčių lygybės peržiūros projekte, kurias TOK vykdomasis komitetas patvirtino 2018 m. vasarį ir kurios buvo tiesioginis „Olimpinės darbotvarkės 2020“ rezultatas (plg. su 11 rekomendacija: skatinti lyčių lygybę), tęsinys.

TOK pripažįsta, kad lyčių lygybė, įtrauktis ir įvairovė yra neatskiriama jo vizijos – per sportą sukurti taikų ir geresnį pasaulį – įgyvendinimo dalis.

Pripažįstant pažangą, padarytą įgyvendinant TOK lyčių lygybės peržiūros projektą ir atsižvelgiant į pasaulinį kontekstą (COVID-19 poveikį sportui, Jungtinių Tautų darnaus vystymosi tikslus, socialinius judėjimus, tokius kaip #MeToo ir #BlackLivesMatter, JT Moterų sportas užtikrinant kartų lygybę ir kt.), 2021–2024 m. projekto taikymo sritis buvo išplėsta, įtraukiant lyčių lygybę ir integraciją.

Galiausiai, plėtodamas įvairias per daugelį metų priimtas priemones, TOK ir toliau sistemingiau ir visapusiškiau vertins, kaip užtikrinamos žmogaus teisės jo veikloje, sieks sumažinti neigiamo poveikio riziką ir sušvelninti poveikį žmonėms, taip pat prevenciškai numatys kompensacines priemones. TOK siekis – sukurti strateginę žmogaus teisių sistemą, numatant veiksmus kiekvienoje iš trijų TOK atsakomybės sričių, ir visiškai integruoti šią sistemą į kitas turimas strategijas.

TOK savo darbe rėmėsi „Rekomendacijomis dėl TOK žmogaus teisių strategijos“, kurias parengė nepriklausomi ekspertai: buvęs JT vyriausiasis žmogaus teisių komisaras Jo Karališkoji Didenybė Princas Zeidas Ra'ad Al Hussein ir „Shift“ – ne pelno siekiančio verslo ir žmogaus teisių kompetencijos centro – viceprezidentas Rachelis DAVISAS; rekomendacijas 2019 m. užsakė TOK. Šios rekomendacijos buvo parengtos po konsultacinio proceso, kuriame dalyvavo pagrindiniai vietiniai darbuotojai ir ekspertai – suinteresuoti asmenys iš pilietinės visuomenės. „Shift“ nuo 2018 m. remia TOK ir siekia padėti organizacijai toliau plėtoti turimas žmogaus teisių deramo patikrinimo priemones.

Šio visapusiško strateginio požiūrio ir stipresnės vidinės patirties plėtojimas leis TOK užtikrinti šio darbo nuoseklumą, derinimą ir sustiprinimą. Tai padės suvokti, kaip sprendžiami žmogaus teisių klausimai olimpinių žaidynių ar kitoje olimpinio judėjimo veikloje, glaudžiau bendradarbiaujant su OCOG, NOK, TF ir sportininkais. Glaudesnis bendradarbiavimas su suinteresuotais asmenimis ir reguliarios pažangos ataskaitos šiam požiūriui suteikia daugiau patikimumo ir skaidrumo.

14 REKOMENDACIJA

14. Stiprinti olimpinį judėjimą per gerąją valdyseną

Stiprinti olimpinį judėjimą pasitelkiant gerąją valdyseną

- TOK pagal naujausius standartus atnaujins pagrindinius universalios gerosios valdysenos principus.
- TOK skatins, kad visos olimpinės ir pripažintos TF, NOK, TOK pripažintos organizacijos laikytųsi pagrindinių universalios gerosios valdysenos principų.
- TOK privalo užtikrinti, kad subjektas, siekiantis būti pripažintas ir įtrauktas į olimpinę programą ar norintis tapti globojamas, privalės laikytis pagrindinių universalios gerosios valdysenos principų.
- TOK privalo inicijuoti pripažintų federacijų ir organizacijų įsivertinimą, kaip jos laikosi pagrindinių universalios gerosios valdysenos principų.
- TOK privalo išplėsti NOK auditų aprėptį ir patikrinti, kaip jos laikosi pagrindinių universalios gerosios valdysenos principų.
- TOK privalo raginti olimpinės TF ir NOK skaidriai formuoti savo biudžetus ir tvarkyti apskaitą teikiant tiesioginę ir netiesioginę paramą sportininkams, remiant sporto plėtrą ir užtikrinant olimpinį vertybių taikymą.
- Stiprinti olimpinio judėjimo suinteresuotų asmenų dalyvavimą Tarptautinėje partnerystėje prieš korupciją sporte (angl. IPACS) ir siekti padidinti kovos su korupcija priemonių veiksmingumą.

14 rekomendacijos kontekstas: stiprinti olimpinį judėjimą per gerąją valdyseną

Įvairūs suinteresuoti asmenys individualiais metodais įgyvendino pagrindinius gerosios valdysenos principus. Tačiau šiuos pirminius rezultatus reikia įtvirtinti ir sustiprinti.

Verslo pasaulyje gerosios valdysenos standartai rutuliojosi tuo pat metu didėjant reikalavimams, ypač susijusiems su skaidrumu ir valdžių padalijimo principu. Atitinkamai šoktelėjo plačiosios visuomenės ir sportininkų lūkesčiai. Todėl sporto organizacijų valdysena turi atitikti šiuos lūkesčius.

Vienos organizacijos valdymo klausimai turi įtakos visam sporto judėjimui pilietinės visuomenės aktyse, nes ji sporto organizacijas mato kaip vieną visumą.

Sportininkams jų sporto organizacijų valdysena tapo svarbiu klausimu ne tik siekiant užtikrinti gerą finansų valdymą, bet ir ginant savo sporto šakos patikimumą bei įvaizdį.

Atsižvelgiant į tai, olimpinis judėjimas turi dėti didesnes pastangas ir siekti atitikti nuolat kintančius valdymo standartus. Dėl to suinteresuoti olimpinio judėjimo asmenys turės peržiūrėti visus savo valdysenos aspektus. Tai reiškia ir visišką skaidrumą, susijusį su jų išteklių naudojimu.

15 REKOMENDACIJA

15. Taikyti novatoriškus pajamų generavimo modelius

Atnaujinti pajamų generavimo modelius, siekiant užtikrinti ilgalaikį olimpinio judėjimo gyvavimą

- Apsvarstyti alternatyvius transliacijų metodus, kaip antai nemokamą transliaciją per skaitmenines platformas, papildančias tradicinę nemokamą televiziją.
- Užtikrinti, kad oficialūs olimpiniai transliuotojai, rėmėjai ir kiti komerciniai partneriai bei programos remtų TOK skaitmeninę strategiją ir ja naudotųsi.
- Plėtoti ir tobulinti didžiausių (vadinamųjų TOP) olimpinių partnerių programą, įskaitant šiuos veiksmus:
 - Toliau remtis didžiausių partnerių patirtimi ir ištekliais vykdant olimpinio judėjimo programas ir veiklą
 - Megzti abiem pusėms naudingas, į tikslą orientuotas partnerystes, pripažįstant sporto, kaip svarbaus veiksnio darnaus vystymosi tikslui įgyvendinti, vaidmenį.
- Sukurti centralizuotą olimpinio svetingumo programą, naudingą visiems olimpinėms žaidynėms dalyviams.
- Toliau plėtoti sportininkams tiesiogiai naudingas komercines programas ir platformas.
- Diversifikuoti olimpinius pajamų šaltinius (pvz., pasaulinė elektroninė prekyba, komercinė veikla socialinėje žiniasklaidoje ir su olimpinėmis žaidynėmis susijusios lažybos).

15 rekomendacijos kontekstas: taikyti novatoriškus pajamų generavimo modelius

Baigiantis 2020 m. ciklui, pajamos iš didžiausių partnerių, palyginti su ankstesniu ciklu, padidėjo daugiau nei dvigubai. Dabar turime tikrą pasaulinę programą, vykdomą su 13 partnerių. Kalbant apie teises turinčius transliuotojus (TTT), nuo 1996 m. priimto sprendimo centralizuoti teises olimpinis judėjimas gavo daugiau kaip keturis kartus didesnes pajamas iš transliacijų teisių. Iki šiol mes jau esame sudarę 4,1 milijardo JAV dolerių vertės sutarčių, šias pajamas gausime iš didžiausių partnerių ir TTT per 2029–2032 m. olimpiadas.

„Olimpinės darbotvarkės 2020“ reformos jau sustiprino mūsų komercinių partnerių tikėjimą ir pasitikėjimą mumis, o tai lemia mūsų finansinį stabilumą. TOK dėkoja partneriams už nuolatinę paramą ir pasitikėjimą. Jų indėlis leidžia TOK 90 proc. savo pajamų skirti sportininkų paramai ir sporto plėtrai visame pasaulyje. Tai reiškia, kad kiekvieną dieną TOK suteikia per 3,4 mln. JAV dolerių vertės paramą viso pasaulio sportininkams ir sporto organizacijoms.

Tačiau skaitmeninė revoliucija sutrikdė dabartinę žiniasklaidos ir komercinę aplinką, be to, labiau tikrinama mūsų partnerių investicijų vertė. Todėl TOK tikslinga imtis priemonių, kad mūsų komercinės programos išliktų aktualios, ir toliau užsiimti programų plėtra ir stabilumu.

Šioje rekomendacijoje daugiausia kalbama apie tam tikrų pagrindinių principų, kuriais grindžiamos komercinės programos ir kuriais remiantis mes siūlome ir ateityje jas plėtoti, analizę, galbūt tų principų sustiprinimą bei įtvirtinimą.

Sparčiai keičiantis žiniasklaidos ir komercinei aplinkai, TOK pripažino, kad, siekiant abipusės naudos olimpiniam judėjimui ir mūsų partneriams, reikia pritaikyti mūsų komercines programas. Nemokamos televizijos partneriai atliko esminį vaidmenį per pastaruosius 60 metų užtikrindami olimpinių žaidynių pasiekiamumą

visuose pasaulio kampeliuose. Trikdamos žiniasklaidos ir žiūrėjimo įpročių pokyčių era reiškia, kad dabar žmonės su olimpinio judėjimu susijungia daug įvairesniais būdais nei anksčiau.

Pereidami į naują skaitmeninį ir žiniasklaidos amžių, norime užtikrinti, kad mūsų politika ir praktika atspindėtų šiandienos rinkos realybę.

Puoselėdamas olimpines vertybes, kuriomis grindžiamas olimpinis judėjimas, TOK ir toliau teikia labai patrauklius pasiūlymus komerciniams partneriams. Mes žinome, kad ši prekės ženklo asociacija išlieka vertingas komponentas ir varomoji jėga, lemianti pirmaujančių pasaulio kompanijų norą susisieti su mumis. Mes norime įsitikinti, kad mūsų partneriai gali pasinaudoti šia galimybe, ir užtikrinti, jog jų sąsaja su mumis būtų visiškai grįsta mūsų vertybėmis.

Tikslinė rinkodara tapo viena iš galingiausių priemonių įmonėms, institucijoms ir teisių turėtojams pozicionuojant save tikslinėms auditorijoms, daugiausia dėmesio skiriant įmonės ambicijoms, tikslams ir vertybėms, užuot orientuojant savo rinkodaros strategiją vien į savo produktus ar paslaugas. Olimpiniam kontekste tai reiškia abiem pusėms naudingų projektų ir programų kūrimą bendradarbiaujant su partneriais, kurie palaiko svarbų sporto vaidmenį įgyvendinant darnios plėtros tikslus. Mes, būdama į vertybes orientuota organizacija, tai siūlome savo partneriams.

Kaip numatyta TOK skaitmeninėje strategijoje, labai svarbu pritaikyti skaitmenines galimybes prie partnerių, norinčių pasiekti ir įtraukti savo pagrindines įvairias amžiaus grupes į besikeičiančią žiniasklaidos aplinką, poreikių. Yra galimybių bendrai kurti įtakingą turinį ir skatinti įsitraukimą, o didžiausi partneriai turi puikią galimybę tiekti produktus, kurti kampanijas ir kaupti patirtį, kuri bus labai svarbi palaikant TOK skaitmeninę ekosistemą.

„Olimpinė darbotvarkė 2020“ aiškiai parodė TOK nuolatinį įsipareigojimą sportininkams, kurie yra olimpinio judėjimo pagrindas. TOK toliau ieškos būdų, kaip komerciniai partneriai gali prisidėti prie šių pastangų ir kaip mes galime pritraukti sportininkų bendruomenę į mūsų partnerių teikiamą vertės pasiūlymą – tiek kalbant apie tai, kaip sportininkai gali prisidėti, tiek apie tai, kaip jie gali pasinaudoti mūsų partnerių siūlomomis galimybėmis.

Prieš kelis dešimtmečius, siekdamas užsitikrinti veiklos efektyvumą ir sukurti pridėtinę vertę, TOK priėmė sprendimą centralizuotai valdyti ir kontroliuoti tam tikras pajamų generavimo programas, įskaitant pasaulinę didžiausių partnerių programą bei transliacijų teises. Įgyvendindami „Olimpinę darbotvarkę 2020“ mes toliau dėjome šias pastangas ir su TPK sukūrėme pasaulinę licencijavimo programą ir rinkodaros aljansą, kuris pradėjo veikti 2021 m. sausio 1 d. Kad ir toliau būtų užtikrinama kuo didesnė nauda visiems olimpiniams suinteresuotiems asmenims, mes pritaikysime šį centralizuotą požiūrį ir svetingumo sektoriaus verslo modeliui.

Galiausiai ir toliau bus diversifikuojami kiti pajamų šaltiniai, nesusiję su transliacija, rėmimu ir licencijavimu, pavyzdžiui, kuriant naują turtą (plg. su 6 ir 9 rekomendacijomis).